



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«20» января 2021
протокол №1

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Государственный экзамен

основная профессиональная Высшее образование - подготовка кадров высшей квалификации -
программа ординатуры

31.00.00 Клиническая медицина

31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье

Цель освоения дисциплины Государственный экзамен

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1; Готовность к осуществлению комплекса мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья и включающих в себя формирование здорового образа жизни, предупреждение возникновения и (или) распространения заболеваний, их раннюю диагностику, выявление причин и условий их возникновения и развития, а также направленных на устранение вредного влияния на здоровье человека факторов среды его обитания (ПК-1)

УК-1; Готовность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (УК-1)

УК-2; Готовность к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (УК-2)

ПК-3; Готовность к применению социально-гигиенических методик сбора и медико-статистического анализа информации о показателях здоровья взрослого населения и подростков (ПК-3)

ПК-4; Готовность к формированию у населения, пациентов и членов их семей мотивации, направленной на сохранение и укрепление своего здоровья и здоровья окружающих (ПК-4)

ПК-5; Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях (ПК-5)

ПК-6; Готовность к оценке качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей (ПК-6)

ПК-7; Готовность к организации медицинской помощи при чрезвычайных ситуациях, в том числе медицинской эвакуации (ПК-7)

ПК-8; Готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере охраны здоровья граждан (ПК-8)

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:



п/№	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-1	<p>Готовность к осуществлению комплекса мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья и включающих в себя формирование здорового образа жизни, предупреждение возникновения и (или) распространения заболеваний, их раннюю диагностику, выявление причин и условий их возникновения и развития, а также направленных на устранение вредного влияния на здоровье человека факторов среды его обитания (ПК-1)</p>	<p>- сущность, основные понятия, принципы и методы экологической эпидемиологии, включая характерные особенности воздействия некоторых химических, биологических и физических факторов окружающей среды на здоровье населения и методы минимизации ущерба здоровью;</p> <p>- современные подходы, методы изучения общественно-го здоровья;</p> <p>-основные тенденции состояния здоровья населения в России и мире;</p> <p>-принципы организации оказания профилактической помощи в</p>	<p>- выявлять факторы, оказывающие влияние на состояние здоровья населения и определять детерминанты здоровья;</p> <p>- разрабатывать мероприятия по профилактике заболеваний и укреплению здоровья, оценивать их эффективность;</p> <p>- разрабатывать межсекторальные планы действий и программы профилактики и инфекционных заболеваний;</p> <p>- разрабатывать коммуникационные программы в области общественного здоровья</p>	<p>- работы с научной, учебной, справочной литературой и электронными ресурсами, навыками публичной речи, аргументации, ведения дискуссии и полемики;</p> <p>- методами эффективного взаимодействия с представителями различных слоев населения, в том числе и группами риска;</p> <p>- методологии установления причинно-следственных связей в системе «окружающая среда-здоровье» с использованием эпидемиологических методов и принципов;</p>	<p>Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"</p>



			<p>медицинских организаций, основы разработки эффективных программ профилактики;</p> <p>- современные подходы и стратегии ВОЗ к профилактике инфекционных заболеваний, включая межсекторальность;</p> <p>- основы эффективных коммуникаций, принципы разработки коммуникативных программ в области общественного здоровья;</p> <p>- государственную политику в области охраны здоровья населения, ключевые положения политики здравоохранения</p>			
2	УК-1	Готовность к	современны	выявлять	-	Тестовые



		абстрактном у мышлению, анализу, синтезу (УК-1)	е подходы, методы изучения общественно го здоровья	факторы, влияющие на состояние здоровья населения и детерминант ы здоровья	методологии установлени я причинно- следственны х связей в системе «окружающа я среда- здоровье» с использован ием эпидемиолог ических методов и принципов	задания "Организаци я здравоохран ения и общественн ое здоровье"
3	УК-2	Готовность к управлению коллективом , толерантно воспринимают социальные, этнические, конфессиона льные и культурные различия (УК-2)	- теоретическ ие основы управления персоналом медицинско й организации , включая основы нормирован ия труда, оценки и мотивации персонала, организации оплаты и охраны труда; -основы этики и психологии делового общения	- вырабатыват ь варианты управленчес ких решений и оценивать риски, связанные с их реализацией	-навыками разрешения конфликтов; - эффективног о взаимодейст вия с представите лями различных слоев населения, в том числе и группами риска; - навыками работы с научной, учебной, справочной литературой и электронны ми ресурсами; -навыками публичной речи, аргументаци и, ведения дискуссии и полемики	Тестовые задания "Организаци я здравоохран ения и общественн ое здоровье"
4	ПК-3	Готовность к	- сущность,	-		Тестовые



		<p>применению социально-гигиенических методик сбора и медико-статистического анализа информации о показателях здоровья взрослого населения и подростков (ПК-3)</p>	<p>основные понятия, принципы и методы биostatистики, области применения биostatистики в решении проблем общественного здоровья и здравоохранения;</p> <ul style="list-style-type: none">- принципы клинической эпидемиологии, особенности построения различных типов эпидемиологических исследований, области применения эпидемиологических методов и формирования причинно-следственных связей в общественном здоровье и здравоохранении;- современные методики расчета и анализа основных показателей состояния здоровья населения, включая	<p>планировать эпидемиологические исследования, необходимые для получения доказательств эффективности вмешательств, при организации и проведении мероприятий в области охраны здоровья;</p> <ul style="list-style-type: none">- рассчитывать и анализировать показатели, характеризующие состояние здоровья населения;- анализировать социально-демографическую ситуацию на территории обслуживания медицинской организации;	<p>задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"</p>
--	--	--	---	---	--



			интегральные показатели здоровья;			
5	ПК-4	Готовность к формированию у населения, пациентов и членов их семей мотивации, направленной на сохранение и укрепление своего здоровья и здоровья окружающих (ПК-4)	- современные стратегии профилактики и укрепления здоровья: формы и методы, технологии формирования здорового образа жизни; - принципы организации оказания профилактической помощи в медицинских организациях, основы разработки эффективных программ профилактики; - современные подходы и стратегии ВОЗ к профилактике инфекционных заболеваний, включая межсекторальность; - основы эффективных коммуникаций,	- выявлять факторы, оказывающие влияние на здоровье и определять детерминанты здоровья; - разрабатывать основные мероприятия по профилактике заболеваний и укреплению здоровья, оценивать их эффективность; - разрабатывать межсекторальные планы действий и программы профилактики и инфекционных заболеваний	- методами эффективно взаимодействовать с представителями различных слоев населения, в том числе и группами риска; - методологией установления причинно-следственных связей в системе «окружающая среда-здоровье» с использованием эпидемиологических методов и принципов;	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"



			принципы разработки коммуникативных программ в области общественного здоровья; - государственную политику в области охраны здоровья населения, ключевые положения политики здравоохранения			
6	ПК-5	Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях (ПК-5)	- государственную политику в области охраны здоровья населения, ключевые положения политики здравоохранения; - суть проводимых реформ отрасли, состояние и перспективы развития системы здравоохранения Российской Федерации в связи с реализацией приоритетных	- анализировать данные государственной и ведомственной статистической отчетности; - разрабатывать проекты нормативных и методических документов, необходимых для организации медицинской деятельности; - рассчитывать и анализировать	- методиками расчета и анализа статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации и ее подразделений; - методиками расчета и анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации и	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"



			<p>националь ных проектов «Здравоохра нение» и «Демографи я»; индикаторы социально- экономическ ой эффективнос ти здравоохран ения; - основные принципы организации оказания скорой, неотложной, первичной медико- санитарной, специализир ованной в том числе высокотехно логичной медицинско й помощи, медицинско й помощи пациентам, страдающим социально- значимыми и социально обусловленн ыми заболевания ми; - осуществлят ь эффективну ю маршрутиза цию пациентов на различных уровнях</p>	<p>ть показатели, характеризу ющие деятельност ь медицинско й организации ; - планировать ресурсы медицинско й организации в соответстви и с потребности ми населения в медицинско й помощи; - планировать деятельност ь и обосновыват ь проекты развития медицинско й организации , в том числе на основе государствен но-частного партнерства; - разрабатыва ть бизнес- планы развития медицинско й организации ; - оценивать эффективнос ть деятельност</p>	<p>подразделен ий; - применения методов экономическ их оценок для выявления приоритетов развития здравоохран ения и повышения эффективнос ти использован ия ограниченны х ресурсов отрасли.</p>	
--	--	--	--	--	---	--



			<p>оказания медицинско й помощи; -основы медицинског о страхования (обязательно го и добровольно го медицинског о страхования) , принципы деятельност и медицински х организаций и медицински х работников в условиях медицинског о страхования; -основы управления ресурсами медицинско й организации (кадровыми, материальны ми, информацио нными), методики расчета потребности в ресурсах и эффективнос ти их использован ия; -основы статистическ ого учета и отчетности в здравоохран ении;</p>	<p>и медицинско й организации или ее подразделен ия, - вырабатыват ь варианты управленчес ких решений и оценивать риски, связанные с их реализацией; - пользоваться информацио нно- телекоммуни кационными технологиям и;</p>		
--	--	--	---	---	--	--



			-основы организации медицинских процессов в медицинской организации ;			
7	ПК-6	Готовность к оценке качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей (ПК-6)	-подходы к управлению качеством медицинской помощи, основные документы, регламентирующие качество медицинской помощи (стандарты, порядки, клинические рекомендации, критерии качества медицинской помощи);	- оценивать и анализировать качество медицинской помощи, применять документы, регламентирующие качество медицинской помощи (стандарты, порядки, клинические рекомендации, критерии качества медицинской помощи); - проводить экспертизу качества медицинской помощи	-- критическое статистической информации в профессиональных информационных источниках и в научной литературе с позиций доказательной медицины;	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
8	ПК-7	Готовность к организации медицинской помощи при чрезвычайных ситуациях, в том числе медицинской эвакуации (ПК-7)	- основные принципы организации оказания скорой, неотложной, первичной медико-санитарной, специализированной в том числе высокотехнологичной	- разрабатывать проекты нормативных и методических документов, необходимых для организации медицинской деятельности	-- работы с научной, учебной, справочной литературой и электронными ресурсами, навыками публичной речи, аргументации, ведения	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"



			медицинско й помощи, медицинско й помощи пациентам, страдающим социально- значимыми и социально обусловленн ыми заболевания ми;	и; - готовить презентаци онные материалы, информаци онно- аналитическ ие материалы, справки и отчеты о деятельност и медицинско й организации или ее подразделен ий для предоставле ния в вышестоящи е организации ;	дискуссии и полемики;	
9	ПК-8	Готовность к оценке экономическ их и финансовых показателей, применяемы х в сфере охраны здоровья граждан (ПК-8)	- особенности рынка услуг здравоохран ения; - основные источники финансирова ния отрасли здравоохран ения и медицинско й организации , методы оплаты медицинско й помощи, включая клинико- статистическ ие группы; - характерист	- разрабатыва ть проекты нормативны х и методически х документов, необходимы х для организации медицинско й деятельност и; - готовить презентаци онные материалы, информаци онно- аналитическ ие материалы,	- методом экономическ их оценок для выявления приоритетов развития здравоохран ения и повышения эффективнос ти использован ия ограниченны х ресурсов отрасли	Тестовые задания "Организаци я здравоохран ения и общественн ое здоровье"



			ику организацио нно- правовых форм некоммерчес ких медицински х организаций , экономическ ие особенности функционир ования государствен ных казенных, бюджетных и автономных учреждений; - экономическ ие особенности функционир ования коммерчески х медицински х организаций в Российской Федерации. - основы управленчес кого учета медицинско й организации ; - особенности бизнес- планировани я в медицинско й организации	справки и отчеты о деятельност и медицинско й организации или ее подразделен ий для предоставле ния в вышестоящи е организации ; - использоват ь методы экономическ ого и финансового анализа деятельност и медицинско й организации различных форм собственнос ти		
--	--	--	---	---	--	--



			; - особенности оплаты труда медицински х работников; - основы экономическ ого анализа деятельност и медицинско й организации ; - основы инвестицион ного и операционно го менеджмент а в медицинско й организации ; - налогооблож ение медицинско й организации .			
--	--	--	--	--	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-1, УК-1, ПК-3, ПК-4	1. Общественное здоровье. Демография. Профилактика заболеваний и укрепление здоровья 1.1 Концепции общественного	Детерминанты здоровья, включая социальные и их влияние на	Тестовые задания



		здоровья. Модель общественного здоровья. Детерминанты здоровья	общественное здоровье. Модель общественного здоровья. Факторы риска и их классификация. Основы новой Европейской политики «Здоровье-2020». Здоровье отдельных групп населения. Глобальное бремя болезней. Роль неинфекционных заболеваний в общественном здоровье. Современные стратегии укрепления здоровья. Виды профилактики и их содержание. Методы и стратегии профилактики. Межсекторальные подходы к профилактике НИЗ. Планирование, разработка, мониторинг и оценка профилактических программ. Воспроизводство населения. Естественное движение населения. Рождаемость и репродуктивное здоровье. Смертность и постарение населения. Медицинская демография и анализ заболеваемости населения. Показатели потенциальной демографии и качества жизни. Коммуникации в общественном здоровье	"Организация здравоохранения и общественное здоровье"
2	ПК-1, ПК-3, ПК-4	2. Экология 2.1 Концептуальные основы медицинской экологии	Концептуальные основы медицинской экологии. Глобальные экологические проблемы и способы управления. Современные технологии управления посредством мониторингования экспозиций, рисков для здоровья и	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"



			эффективности профилактических мер. Национальная экологическая политика и экологическая безопасность. Укрепление здоровья и профилактика эколого-зависимых заболеваний.	
3	УК-1, ПК-3, ПК-4	3. Эпидемиология 3.1 Особенности построения различных типов (дизайнов) эпидемиологических исследований, их срав	Эпидемиология как наука. Эпидемиологические методы исследования. Обработка и анализ данных эпидемиологических исследований. Клиническая эпидемиология. Эпидемиологические аспекты скрининга. Определение причинно-следственных связей в медицине. Применение эпидемиологических методов исследования в общественном здоровье и здравоохранении.	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
4	УК-1, ПК-3	4. Биостатистика 4.1 Введение в статистику, вероятность, случайные события	Введение в биостатистику. Организационно-методические основы планирования и проведения научно-практического исследования. Описательная (дескриптивная) статистика. Аналитическая статистика (проверка статистических гипотез). Компьютерные пакеты статистических программ. Программа SPSS	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
5	ПК-1, УК-1,	5. Основы медицинского		



	УК-2, ПК-5, ПК-7	законодательства и права 5.1 Основы нормативно-правовой политики в сфере охраны здоровья граждан	Законодательные аспекты государственного управления сферой охраны здоровья. Законодательство в сфере охраны здоровья граждан. Правовые основы системы медицинского страхования граждан. Правовое обеспечение профессиональной медицинской деятельности. Права граждан в области охраны здоровья. Права пациента. Права граждан в системе ОМС. Юридическая ответственность медицинских работников и организаций здравоохранения. Гражданско-правовая ответственность за вред, причиненный жизни и здоровью. Правовая оценка качества медицинской помощи. Правовое регулирование труда медицинских работников. Юридическая квалификация врачебных ошибок и дефектов медицинской помощи.	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
6	ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7	6. Организация здравоохранения. Управление качеством медицинской помощи 6.1 Виды, формы и условия оказания медицинской помощи в Российской Федерации	Основные направления организации и развития здравоохранения России. Приоритетные национальные проекты в здравоохранении. Показатели деятельности системы здравоохранения Российской Федерации. Кадры и ресурсы системы здравоохранения.	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"



			<p>Виды, формы и условия оказания медицинской помощи в Российской Федерации. Организация оказания скорой и неотложной медицинской помощи. Организация оказания первичной медико-санитарной и неотложной медицинской помощи. «Lean-технологии» в деятельности первичного звена здравоохранения. Бережливая поликлиника.</p> <p>Организация медицинской помощи первичного звена здравоохранения по принципу общей врачебной практики. Опыт регионов. Организация оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи.</p> <p>Организация оказания медицинской помощи при социально-значимых и социально-обусловленных заболеваниях. Концепция пациент-ориентированного здравоохранения. «5P -медицина».</p> <p>Организация льготного лекарственного обеспечения.</p> <p>Организация статистического учета и отчетности в здравоохранении.</p> <p>Организация деятельности медицинской организации в современных условиях.</p> <p>Качество медицинской помощи. Концепции управления качеством медицинской помощи.</p> <p>Документы, регулирующие качество и доступность медицинской помощи.</p> <p>Экспертиза и контроль качества медицинской помощи.</p> <p>Лицензирование медицинской деятельности: требования</p>	
--	--	--	---	--



			законодательства	
7	УК-2, ПК-5	7. Менеджмент в здравоохранении. Управление персоналом 7.1 Функции менеджмента. Планирование, организация, мотивация и контроль.	Введение в менеджмент. Организация как объект управления. Функции менеджмента. Планирование, мотивация и контроль. Эффективное управление ресурсами медицинской организации. Операционный менеджмент. Инвестиционный менеджмент. Лидерство в здравоохранении. Управление персоналом.	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
8	ПК-5, ПК-8	8. Экономика здравоохранения. Маркетинг в здравоохранении 8.1 ОМС форма социальной защиты охраны здоровья граждан. Развитие ОМС в Российской Федерации,	Особенности рынка услуг здравоохранения. Индикаторы социально-экономической эффективности здравоохранения. Финансирование здравоохранения. Обязательное медицинское страхование. Добровольное медицинское страхование. Способы оплаты медицинской помощи. Характеристика организационно-правовых форм некоммерческих медицинских организаций. Экономические особенности функционирования государственных казенных, бюджетных и автономных учреждений. Экономические особенности	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"



			функционирования коммерческих медицинских организаций в Российской Федерации. Управленческий учет в медицинской организации. Основы бизнес-планирования медицинской организации. Налогообложение медицинских организаций в Российской Федерации. Маркетинг медицинской организации. Франчайзинг в здравоохранении	
9	УК-1, ПК-6, ПК-8	9. Оценка медицинских технология 9.1 Введение в оценку медицинских технологий	Оценка медицинских технологий как вид деятельности, направленной на научное обоснование решений по планированию отдельных мероприятий и программ в области охраны здоровья	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
10	УК-1, ПК-1, ПК-5, ПК-6	10. Доказательная медицина 10.1 Предпосылки и основные принципы доказательной медицины	Предпосылки и основные принципы доказательной медицины	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"
11	УК-1, ПК-5, ПК-6, ПК-8	11. Информационные технологии в здравоохранении 11.1 Организационно-правовые основы использования	Организационно-правовые основы использования	Тестовые задания "Организация



6	Организация здравоохранения. Управление качеством медицинской помощи			0,3					9	9,3
7	Менеджмент в здравоохранении. Управление персоналом			0,3					9	9,3
8	Экономика здравоохранения. Маркетинг в здравоохранении			0,3					9	9,3
9	Оценка медицинских технологий			1					10	11
10	Доказательная медицина			1					10	11
11	Информационные технологии в здравоохранении			1					10	11
	ИТОГ:			6					102	108

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Агарков Н.М. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник [Электронный ресурс] / Агарков Н.М., Фабрикантов О.Л., Николашин С.И., Аксёнов В.В., Прошаев К.И. – Москва: «КноРус», 2021. – 624 с. https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45637860 (Elibrary.ru Научная электронная библиотека) 10 30
2	Основы эпидемиологии. Учебное пособие. Под ред.Р.А.Хальфина. М., Первый МГМУ им.И.М.Сеченова, 2018

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Алгоритмы расчета основных показателей деятельности медицинских организаций; методические рекомендации/ Е.П. Какорина, Г.А. Александрова, А.В. Поликарпов, Голубев, Е.В. Огрызко. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 400 с.
2	Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] / Решетников А.В. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с. - Режим доступа: http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970431368.html
3	Абубакиров А. С., Ананченкова П. И., Амонова Д. С. Медицинская помощь в системе обязательного медицинского страхования. Изд-во Директ-Медиа, 2019. -169 с.
4	Управление и экономика здравоохранения. Учебное пособие под редакцией А.И.Вялкова/ Вялков А.И., Кучеренко В.З. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2013.- 664 с.



Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Экзаменационные билеты ГИА	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Тестовые задания "Организация здравоохранения и общественное здоровье"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	8	109004, г. Москва, ул. Александра Солженицына, д. 28, стр. 1	Компьютерный класс: 15 ученических столов 15 аудиторных стульев 15 ПК с возможностью подключения к сети "Интернет" и доступом к Единому образовательному portalу Сеченовского Университета магнитно-маркерная доска – 1 шт. флипчарт – 1 шт.
2	9-10	109004, г. Москва, ул. Александра Солженицына, д. 28, стр. 1	Лекционный зал №1: 90 аудиторных стульев ноутбук – 1 шт. мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран) – 1 шт. магнитно-маркерная доска – 1 шт. флипчарт – 1 шт.
3	17	109004, г. Москва, ул. Александра Солженицына, д. 28, стр. 1	Учебная комната: 15 аудиторных стульев ноутбук – 1 шт. мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран) – 1 шт.



			магнитно-маркерная доска – 1 шт. флипчарт – 1 шт.
4	18	109004, г. Москва, ул. Александра Солженицына, д. 28, стр. 1	Лекционный зал №2 : 50 аудиторных стульев ноутбук – 1 шт. мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран) – 1 шт. магнитно-маркерная доска – 1 шт. флипчарт – 1 шт.
5	21	109004, г. Москва, ул. Александра Солженицына, д. 28, стр. 1	Учебная комната: 20 аудиторных стульев ноутбук – 1 шт. мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран) – 1 шт. магнитно-маркерная доска – 1 шт. флипчарт – 1 шт.

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Институт лидерства и управления здравоохранением

